

Single Minute Exchange of Dies: SMED "Reduceer omsteltijden van uren naar minuten"

In deze tijd van toenemende diversiteit en steeds kleinere seriegroottes is omsteltijdreductie van cruciaal belang voor de winstgevendheid van de onderneming. Dat het mogelijk is omsteltijden sterk te reduceren is al vaak in de praktijk aangetoond. Is het magie, of toch iets voor gewone mensen? Gelukkig is het voor iedereen mogelijk aan omsteltijdreductie te doen, en er is niets magisch aan!

Single Minute Exchange of Dies (SMED) is een aanpak die helpt de output- en kwaliteitsverliezen ten gevolge van omstellen, te reduceren. De methode is in Japan door Shigeo Shingo ontwikkeld, en heeft vele bedrijven geholpen het tijdverlies met een factor 10 of meer te verminderen. Het analyseren van het omstelproces, samen met het bevorderen van teamwork en ownership leiden tot grote reducties in omstelverliezen, en het is nog leuk om te doen ook!

De aanpak bestaat uit de volgende 4 fasen:

1. vermengde fase, dit is de startsituatie
2. gesplitste fase, deze ontstaat na de eerste analyse en aanpassingen
3. overgebrachte fase, hierbij wordt de werkwijze verder aangepast
4. verbeterde fase, het eindresultaat, vaak een reductie van meer dan 50%!

De methode ontleent zijn kracht aan de systematiek waarmee de werkzaamheden van het omstellen in kaart wordt gebracht. Door deze werkzaamheden te analyseren, kan worden nagegaan welke activiteiten kunnen worden gedaan, zonder dat de productie daarvoor stil hoeft te worden gezet. Ook wordt nagegaan, hoe het vaak vele af- en bijstellen ná de feitelijke omstelling, tot een minimum kan worden beperkt.

Omstelverliezen zijn één van de 6 grote verliezen die in de **TPM methode** zijn gedefiniëerd.